

CASE STUDY 1: ΧΡΟΝΟΣ ΠΙΣΤΩΣΗΣ

Σε ένα στέλεχος Προμηθειών, ο Προμηθευτής κατά τη διάρκεια των Διαπραγματεύσεων του δηλώνει ότι ο τρόπος πληρωμής, ενώ στους άλλους πελάτες ισχύει πίστωση 2 μηνών, σε αυτόν θα προσφέρει την εξαιρετική προσφορά να πληρώνει σε 4 μήνες.

Ο Ισολογισμός του Προμηθευτή δείχνει τα παρακάτω στοιχεία:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ: 1.000.000€

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ: 3.000.000€

Τι πρέπει να απαντήσει;

ΛΥΣΗ

Ο χρόνος πίστωσης παρέχεται από την Φόρμουλα:

$$\frac{\text{ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ}}{\text{ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ}} \times 12 = \frac{1}{3} \times 12 = 4 \text{ μήνες}$$

Άρα θα πρέπει να διαπραγματευθεί τρόπο πληρωμής με 4 μήνες και πάνω.

CASE STUDY 2: ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ NPV & IRR ΝΕΑΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Μία επιχείρηση σκοπεύει να επενδύσει σε μία νέα γραμμή παραγωγής. Κόστος αρχικής επένδυσης: 100.000. Δίνονται τα δεδομένα:

	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3
Εκτιμώμενη ποσότητα πώλησης	80.000	140.000	250.000
Διαφήμιση	20.000	40.000	60.000
Τιμή πώλησης	2,0		
Κόστος παραγωγής ανά τεμάχιο	0,8		
Συντελεστής απόσβεσης	10%		

Απαιτείται η πρόσληψη ενός υπαλλήλου λογιστηρίου με ετήσιο κόστος 25.000 ευρώ και η πρόσληψη 2 πωλητών με ετήσιο κόστος 27.000 ευρώ ο καθένας. Επίσης, σε περίπτωση επίτευξης των στόχων οι πωλητές θα έχουν bonus 3.000 ευρώ ετησίως ο καθένας. Ο συντελεστής προεξόφλησης είναι 7%.

Να υπολογιστούν η NPV και ο IRR, payback και accounting rate of return.

ΛΥΣΗ

	Ετος 0	Ετος 1	Ετος 2	Ετος 3
Πωλήσεις		160.000	280.000	500.000
Κόστος πωληθέντων		64.000	112.000	200.000
Μικτό κέρδος		96.000	168.000	300.000
Διαφήμιση		20.000	40.000	60.000
Πωλητές		60.000	60.000	60.000
Υπάλληλος λογιστηρίου		25.000	25.000	25.000
Contribution margin		-9.000	43.000	155.000
Inflows, Outflows	-100.000	-9.000	43.000	155.000
ΚΠΑ	52.031			
ΕΣΑ	25%			
Payback period	2,5 years			
Accounting rate of return	63%			