



APPLIED
PROFESSIONAL
TRAINING

ΜΕΙΩΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΓΟΡΩΝ
Παράδειγμα

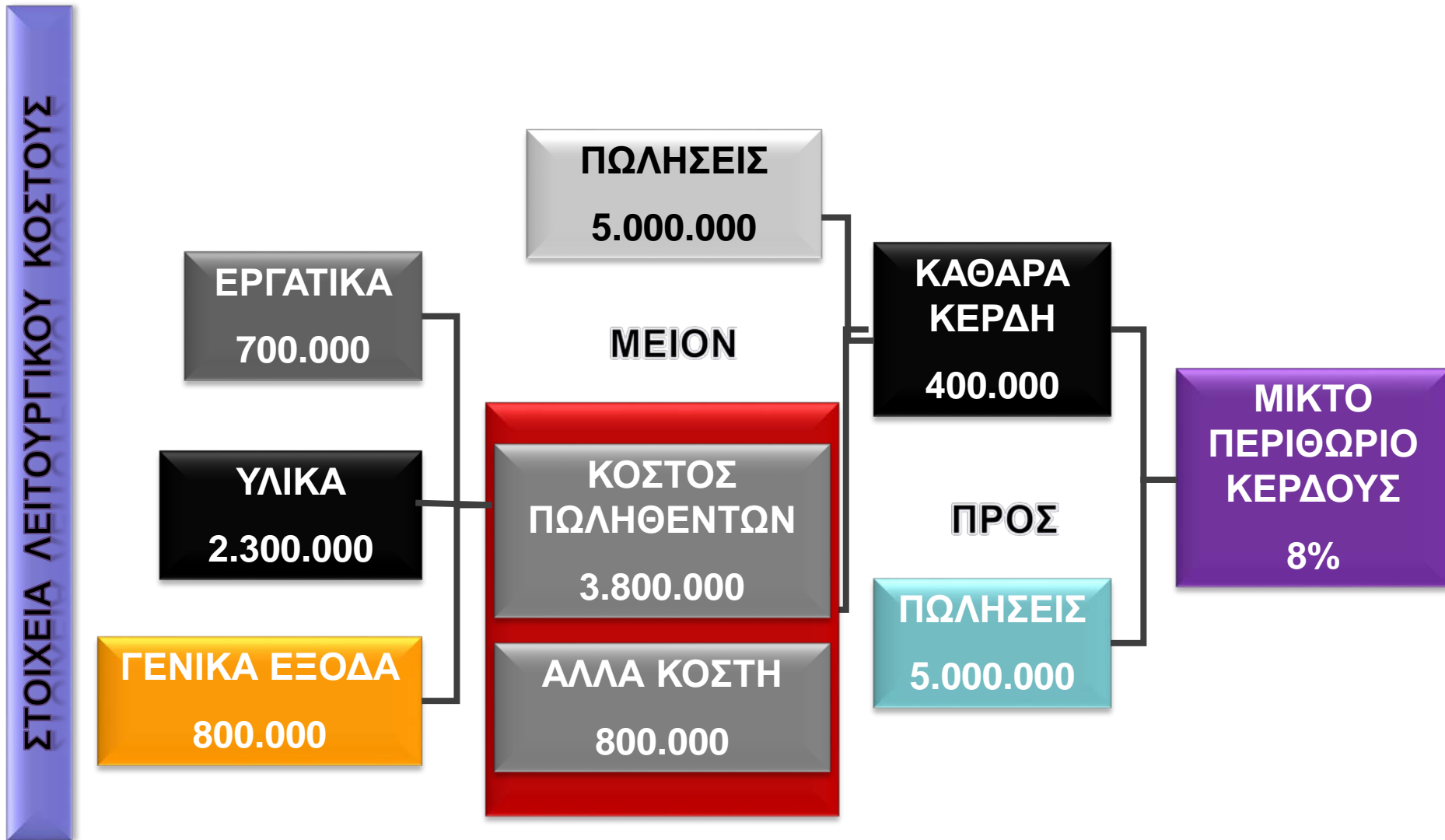
Μείωση Κόστους Υλικών & Απόδοση Κεφαλαίων

- Κατά τη διάρκεια ανασχεδιασμού των λειτουργιών μιας βιομηχανικής επιχείρησης, ξεκινούν διάφορα projects βελτίωσης και εντοπίζεται δυνατότητα μείωσης του κόστους των υλικών **κατά 10%**.
- Παρακαλείστε να υπολογίσετε την επίπτωση της βελτίωσης αυτής στην απόδοση κεφαλαίου της επιχείρησης λαμβάνοντας υπόψη τα ακόλουθα δεδομένα.

ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Α/Α	ΜΕΓΕΘΟΣ	ΠΑΡΟΥΣΑ ΤΙΜΗ
1	Κόστος Εργατικών	700.000
2	Κόστος Υλικών	2.300.000
3	Γενικά έξοδα	800.000
4	Άλλα κόστη	800.000
5	Πωλήσεις	5.000.000
6	Απόθεμα	500.000
7	Λογαριασμοί	300.000
8	Ταμείο	300.000
9	Πάγιο Ενεργητικό	2.900.000

ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΕΙΚΟΝΑΣ ΠΡΙΝ



ΛΥΣΗ

- Με τη μείωση του κόστους υλικών κατά 10% εξοικονομώντας
 $2.300.000 \times 0,10 = 230.000 \text{ €}$
και το συνολικό κόστος γίνεται 4.370.000 €
- Επομένως κέρδη μετά τη μείωση του κόστους υλικών
630.000 €
- Άρα η αύξηση των κερδών είναι:
$$\frac{630.000\text{€} - 400.000\text{€}}{400.000\text{€}} \times 100 = 57,5 \%$$

ΛΥΣΗ

- Δηλαδή μια εξαιρετικά εντυπωσιακή αύξηση κατά 57,5% των κερδών της επιχείρησης που πέτυχε με μόλις 10% μείωση στο κόστος υλικών.
- Για να επιτύχει το ίδιο αποτέλεσμα κερδοφορίας με σταθερό το περιθώριο κέρδους, με αύξηση πωλήσεων, οι πωλήσεις θα έπρεπε να γίνουν 7.875.000€ ώστε με σταθερό περιθώριο κέρδους 8% να φέρουν τα ίδια κέρδη (630.000€)
- Δηλαδή απαιτείται αύξηση πωλήσεων κατά 57,5% πράγμα σχεδόν ακατόρθωτο.